**Fiche d’identité**

**Module 1 - Sous module 1 d**

Intitulé : **Le Lean Supply Chain : Lean Supply Chain - La transformation LEAN - Organiser - Piloter - Optimiser ses services**

1. Durée (de base) : Nombre d’heures - ***9 heures***
2. Intervenant : **Franck BELLAVIA**
3. Objectifs : A l’issue de module, l’apprenant aura pris acquis :

* Les notions fondamentales du modèle LEAN
* La démarche de transformation en organisation LEAN

1. Programme, thèmes abordés et contenu :
   1. Introduction au LEAN Management
   2. La mise en place d’un « système de management opérationnel & terrain »
      1. La maîtrise de son territoire
         1. Délimiter ses zones de travail & Organiser ses zones en « 5S »
         2. Créer & réaliser des tournées terrain
      2. Définir la contribution de l’équipe
         1. Créer des indicateurs de performance
         2. Mettre en place un management visuel des performances
      3. Animer l’équipe en l’impliquant :
         1. Créer un rituel de management
      4. Déléguer & Encourager la résolution de problèmes simples
         1. Définir une méthode « simple » de résolution de problème
         2. Déléguer la résolution des problèmes simples à tour de rôle

aux opérateurs & employés (chantier « Kaizen » et « filtre standard »)

* + - 1. Piloter les problèmes plus complexes (méthode « 8D » …).
    1. Piloter le plan de progrès :
       1. Créer & Piloter un plan de progrès aligné sur la vision de l’entreprise
  1. Démarche détaillée d’une « Transformation Lean »
     1. Ecouter & Cadrer
     2. Comprendre : VSM - Cartographie des flux
     3. Stabilité (des process – processus) : Kaizen + Travail standardisé + Méthode 5S + Management visuel + Tournée terrain + Méthode TPM (+TRS)
     4. Robustesse (qualité) : Poka-Yoke + Andon + Démarche de résolution de problème (PDCA - 8D - DMAIC - QRQC - A3)
     5. Fluidifier : Méthode SMED + Méthode Kanban + Equilibrage (Yamazumi) + Lissage (Heijunka)
     6. Retour d’expérience + Clôturer + Pérenniser

→ De nombreux exemples et cas pratiques, mises en situation et exercices pratiques seront élaborés durant tout ce parcours (en groupe ou individuel)

1. Horaires et contenus concernés : Timing de(s) journées de prestation.

**JOUR 1 (3 heures)**

|  |  |
| --- | --- |
| **Horaire** | **Contenus (points du programme)** |
|  | Point 4.1 |
|  | Point 4.1 |
|  | Point 4.2 |
|  | Point 4.2 |

**JOUR 2 (3 heures)**

|  |  |
| --- | --- |
| **Horaire** | **Contenus (points du programme)** |
|  | Point 4.2 |
|  | Point 4.2 |
|  | Points 4.2 |
|  | Points 4.3 |

**JOUR 3 (3 heures)**

|  |  |
| --- | --- |
| **Horaire** | **Contenus (points du programme)** |
|  | Point 4.3 |
|  | Point 4.3 |
|  | Point 4.3 |
|  | Point 4.3 |

1. Références bibliographiques et autres livres :

Livres :

* La boîte à outil du Lean - Radu Demetrescoux (édition Dunod)
* Les basiques de la gestion industrielle et logistique - Bill Belt (éditions Eyrolles)
* Système Lean - James Womack et Daniel Jones