
Fiche d'identité

Module 2 - Sous module 2 b

Intitulé : Gestion des approvisionnements et des stocks

1. Durée (de base) : Nombre d'heures - **15 heures**
2. Intervenant : **DEHUT Pascal**
3. Objectifs : A l'issue de module, l'apprenant aura pris acquis :

A l'issue de module, l'apprenant sera en mesure de :

- Identifier, de comprendre et d'utiliser les méthodes de gestion de stock appliquées dans son environnement de travail
- Connaître les bases de la gestion des stocks
- Calculer le juste stock minimum, le point de commande, le seuil de re complètement et le stock de sécurité.
- De déterminer les coûts relatifs aux stocks

Il sera à même de réaliser les tâches qui en résultent dans son activité quotidienne :

- Proposer des plans d'approvisionnement qui permettent de disposer des bons stocks au bon moment et au bon endroit.
- Mettre en place un tableau bord pertinent pour mesurer l'efficacité de sa bonne gestion des stocks.

4. Programme, thèmes abordés et contenu :

- 4.1. Définitions : Stocks et gestion des stocks sur les plans logistique, stratégique et financiers
- 4.2. Classement des stocks par nature, par types d'articles ou par famille
- 4.3. Les stocks subis et les stocks voulus
- 4.4. La localisation des stocks
- 4.5. Les origines des stocks : temps, incertitude et économie d'échelle
- 4.6. Le rôle des stocks
- 4.7. Le dimensionnement du bon niveau de stock en fonction des attentes clients, des contraintes de la Supply Chain et des incoterms.
- 4.8. Le stock standard, ses composantes et ses calculs (stock d'anticipation, stock commercial, stock fiabilité, stock immobilisé, stock de flexibilité)
- 4.9. Les problèmes posés par les stocks
- 4.10. L'objectif et les fonctions de base de la gestion des stocks
- 4.11. La tenue des stocks
 - 4.11.1. FIFO, LIFO ou FEFO ?
 - 4.11.2. Les systèmes d'informations : La fiche « article », l'ERP et le WMS
 - 4.11.3. L'importance des inventaires et de la réconciliation des stocks physiques et logiques.
- 4.12. Le pilotage efficace des stocks, les indicateurs majeurs et le tableau de bord
- 4.13. L'importance de la connaissance de la demande du marché
 - 4.13.1. L'univers certain et l'univers incertain
 - 4.13.2. Le cycle de vie des produits
 - 4.13.3. Le profil de la demande des produits (calcul du coefficient de variabilité)
 - 4.13.4. L'importance des produits auprès de la clientèle
 - 4.13.5. Les prévisions et les méthodes de récolte de prévisions
- 4.14. La classification « 20/80 - ABC - Pareto » : uni-critères et multicritères

- 4.15. Les coûts des stocks :
 - 4.15.1. Le coût d'approvisionnement global
 - 4.15.2. Le coût de gestion des stocks : le coût d'acquisition, le coût de lancement, le coût de possession de stock, le coût de rupture, le coût de seconde vie et le coût de fin de vie.
 - 4.15.3. Le coût réel d'un produit acheté

- 4.16. L'approche de Wilson : La quantité économique de commande, la périodicité optimale, l'amplitude maximale, le coût de gestion de stock et le coût d'approvisionnement global,
 - 4.16.1. Cas d'un approvisionnement instantané.
 - 4.16.2. Cas d'un approvisionnement instantané avec une rupture de stock assumée et autorisée
 - 4.16.3. Cas d'un approvisionnement instantané d'un groupe d'article auprès d'un même fournisseur
 - 4.16.4. Cas d'une production conjuguée à une consommation
- 4.17. Les stratégies de réapprovisionnement d'un stock :
 - 4.17.1. Les paramètres de gestion
 - 4.17.2. Les stratégies possibles :
 - La quantité fixe à intervalle fixe
 - La quantité variable à intervalle fixe
 - La quantité fixe à intervalle variable
 - La quantité variable à intervalle variable
 - Les politiques mixtes : le min et le max.
 - Le VMI
 - Le calcul du besoin net (CBN ou MRP)
 - Le kanban
 - Le DRP
 - 4.17.3. Les paramètres d'influence d'une stratégie (la valeur, le profil de la demande, la criticité, la possibilité de groupage, produits périssables,...)
 - 4.17.4. Caractéristiques, périmètres d'utilisation et calculs des paramètres de gestion.

- 4.18. Le stock de sécurité : l'univers incertain
 - 4.18.1. Les causes de ruptures de stock
 - 4.18.2. Définitions et rôles du stock de sécurité
 - 4.18.3. Les méthodes de calcul et le calcul du stock de sécurité
 - 4.18.4. Le calcul du niveau de sécurité par le modèle probabiliste (rotations forte et faible):
 - 4.18.5. Le calcul du stock de sécurité par le modèle prévisionnelle
 - 4.18.6. Le calcul du stock de sécurité par le modèle déterministe
 - 4.18.7. Les critères de choix d'une méthode
- 4.19. Les remises (remise simple et multiple).
- 4.20. Les caractéristiques des niveaux de stock : le stock moyen, le stock minimum, le stock maximum, le stock d'alerte, le stock d'urgence et le stock tampon.
- 4.21. L'optimisation des niveaux des stocks
 - 4.21.1. Les collaborations au sein de la Supply Chain et la qualité des informations
 - 4.21.2. Les flux tendus ou les flux déstockés
 - 4.21.3. Les techniques menant à tendre les flux
 - 4.21.4. Le juste à temps, les flux tendus, les flux tirés et les flux synchrones.
- 4.22. La gestion des stocks et des approvisionnements au sein de secteurs particuliers
 - 4.22.1. Produits périssables (fruits, légumes, fromages, vins)
 - 4.22.2. Produits saisonniers (produits auto-adhésifs dédiés à la décoration)
 - 4.22.3. La grande distribution
 - 4.22.4. Produits achetés à l'international et présentant de longs délais (couteaux)

→ De nombreux exemples et cas pratiques, mises en situation et exercices pratiques seront élaborés durant tout ce parcours (en groupe ou individuel). Ces exercices pratiques seront réalisés à partir du tableur « excel » mais aussi à partir d'un logiciel « Open Source » : ERP - E-Prelude.

5. Références bibliographiques et autres livres :

Livres :

- Pratique de la gestion des stocks 7e édition Fabrice Mocellin, Pierre Zermati
- Gestion pratique de la chaîne logistique :P. Breuzard, D.Fromentin Editeur : Editions Demos
- Gestion de stocks et des magasins Fabrice Mocellin Editeur : Dunod
- Pratique du Supply Chain management – Michem Fender et Franck Baron

Revue, magazines spécialisés, études, parutions et articles de journaux :

- Logistiques Magazine
- SupplyChain Magazine